

P02 Opret SAPA projektorganisation

Fase	Opstart
Tema	Projektstyring
Prioritet	Anbefalet
Slutdato	Før kommunens idriftsættelsesdato
Mål	Opgaven skal løses med henblik på at få nedsat en projektorganisation, der har de rigtige faglige og beslutningsmæssige kompetencer og den fornødne tid til at indgå i arbejdet med implementering af SAPA.
Beskrivelse	<p>Implementeringen af SAPA er et komplekst projekt, der bl.a. indebærer forskelligartede opgaver indenfor projektstyring, ændrede arbejdsgange og organisering, systemkonfiguration og brugeradgange, uddannelse, tekniske opgaver, overgang til drift, KMD Sag exit-arbejdet og etablering af snitflader til kommunens egne systemer. Til at varetage disse opgaver, er der brug for, at en række meget forskellige roller i projektet bliver besat af navngivne personer i kommunen. Det dækker både over ledelsespersoner, specialister og fageksperter inden for forskellige områder samt deltagere i en projektgruppe, der kan hjælpe projektlederen i det daglige arbejde.</p> <p>Kommunen skal derfor etablere et selvstændigt SAPA-projekt med egen projektorganisation. Organisationen er vigtigt for, at kommunen kan træffe beslutninger i forhold til SAPA og sikre den løbende fremdrift af projektet. Projektorganisationen skal tage ansvar for og medvirke i løsningen af de opgaver, der skal udføres i implementeringen af SAPA, og som bl.a. publiceres af KOMBIT via KLIK-systemet.</p>
Metode og fremgangsmåde	<p>Metoden kan være meget forskellige fra kommune til kommune. Ofte vil det være projektlederen, der sammen med de relevante ledere (fx projektejer, KOMBIT-programleder og/eller it-/digitaliseringschef) kommer med et konkret forslag til en projektorganisering. Denne organisering beslutes i styregruppen for SAPA eller i andet relevant forum.</p> <p>Som en støtte til at kommunen kan involvere de rette personer i projektorganisationen, har KOMBIT udarbejdet et SAPA rollekatalog, der er en oversigt over vigtige roller og en beskrivelse af hver rolle mht. opgaver og kompetencer.</p>
Resultat	Ikrafttrædelse af en projektorganisation, der er kompetent, beslutningsdygtig og har ressourcerne til at gennemføre implementeringen af SAPA-projektet.
Anbefalet udfører	SAPA projektleder.
Kvalitetskriterier	Det er forventningen, at kommunen ledelsesmæssigt har taget stilling til, hvilke navngivne personer, der skal udfylde de enkelte roller i

	projektorganisationen – både på ledelsesniveau, som specialistressource og i den projektgruppe, der hjælper projektlederen i det daglige arbejde.
Historik	Denne opgave er en justeret/opdateret udgave af opgaven ”opret SAPA projektorganisation”, som blev publiceret i marts 2015, og den erstatter den gamle opgave.
Involverede parter	SAPA-projektejer, KOMBIT-programleder og it-/digitaliseringschef.